

**LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

**PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH  
BERBASIS PANGAN DI KOTA GORONTALO**

**TESIS**

**Disusun dan Diajukan Oleh :**

**RAMLAN MUSTAFA  
NIM : 709 516 033**

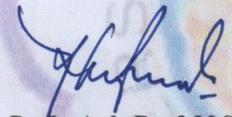
**Program Studi Agribisnis**

**Telah diperiksa dan disetujui untuk Tesis**

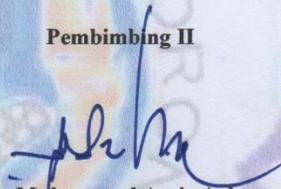
**Menyetujui :**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Dr. Ir. Asda Rauf, M.Si**  
NIP. 19620706 199403 2 001

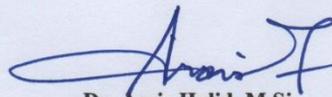


**Dr. Muhammad Amir Arham, M.E**  
NIP. 19720725 200604 1 002

**Gorontalo, April 2019**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Agribisnis  
Program Pascasarjana**



**Dr. Amir Halid, M.Si**  
NIP. 19720109 200501 1 002

**LEMBAR PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

**PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH  
BERBASIS PANGAN DI KOTA GORONTALO**

**TESIS**

Disusun dan Diajukan oleh:

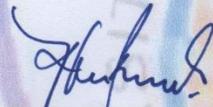
**RAMLAN MUSTAFA**  
NIM : 709 516 033

Disetujui untuk Diajukan kepada Panitia Ujian untuk Memperoleh Gelar  
Magister pada Program Studi Magister Agribisnis

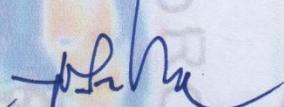
Menyetujui:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Dr. Ir. Asda Rauf, M.Si**  
NIP. 19620706 199403 2 001



**Dr. Muhammad Amir Arham, M.E**  
NIP. 19720725 200604 1 002

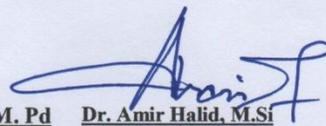
Gorontalo, April 2019  
Mengetahui:

**Direktur  
Pascasarjana  
Universitas Negeri Gorontalo,**

**Ketua  
Program Studi  
Agribisnis,**



**Prof. Dr. H. Sarson W. Dj. Pomalato, M. Pd**  
NIP. 196002231986031004



**Dr. Amir Halid, M.Si**  
NIP. 19720109 200501 1 002

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN**  
**PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH**  
**BERBASIS PANGAN DI KOTA GORONTALO**

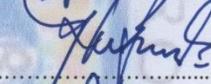
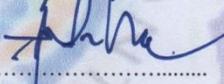
**TESIS**

Disusun dan Diajukan oleh:

**RAMLAN MUSTAFA**  
**NIM : 709 516 033**

Telah Disetujui dan Disahkan oleh  
Panitia Tesis pada Tanggal April 2019

**KOMISI PENGUJI:**

| Nama                               | Jabatan                    | Tanda Tangan   | Tanggal Pengesahan |
|------------------------------------|----------------------------|--|--------------------|
| Dr. Amir Halid, M.Si               | Ketua Program Studi/ Ketua |   |                    |
| Dr. Ir. Asda Rauf, M.Si            | Pembimbing I               |  |                    |
| Dr. Muhammad Amir Arham, M.E       | Pembimbing II              |  |                    |
| Prof. Dr. Ir. Syarwani Canon, M.Si | Penguji I                  |  |                    |
| Dr. Hapsawati Taan, ST.,MM         | Penguji II                 |  |                    |

Gorontalo, April 2019

Mengetahui:  
Direktur Pascasarjana  
Universitas Negeri Gorontalo,



Prof. Dr. H. Sarson W. Dj. Pomalato, M.Pd  
NIP. 19600223 198603 1 004

## THE DEVELOPMENT OF FOOD-BASED SMALL AND MEDIUM INDUSTRIES IN GORONTALO CITY

RAMLAN MUSTAFA<sup>1</sup>, ASDA RAUF<sup>2</sup> MUHAMMAD AMIR ARHAM<sup>3</sup>

Master Study Program in Agribusiness, State University of Gorontalo

**Ramlan Mustafa. 709 516 033. 2019.** *The Development of Food-based Small and Medium Industries in Gorontalo City.* Thesis. Master Study Program in Agribusiness, Postgraduate Program, State University of Gorontalo.

The research aimed to (1) review trend of development of food-based Small and Medium Industries, (2) analyze factors affecting the development of food-based Small and Medium Industries, and (3) formulate feasible development strategy in improving the capacity of the food-based small and medium industries. The research was quantitative research in which its data source was primary data obtained from questionnaire distribution to the owner of food processed based Small and Medium Industries. The research used a survey method with data analysis namely descriptive, Cobb Douglas, and SWOT.

The findings of research showed that (1) there was less stable trend of the development of food processed based small and medium industries in Gorontalo City where the improvement recorded in 2014, 2015, 2016, and 2018 while it declined quite significantly in 2017, (2) simultaneously, factors of capital, labor, marketing, institution and investment affected production of food processed based Small and Medium Industries in Gorontalo City significantly by obtaining determinant value for 95,7%. Meanwhile, partially, the institution was the only one with an insignificant effect. Then, the result of technical efficiency analysis found that factors of capital, labour, institution and investment were in "not yet efficient" category and the marketing factor was in "inefficient" category, and (3) the development strategy of food processed based small and medium industries in Gorontalo City was at diversification strategy which could be done by doing innovation at product and marketing model into online based marketing as well as creating Brand Image that was easily recognized by consumers.

Keywords: Development of IKM (Small and Medium Industries), Processed Food

---

<sup>1</sup>Student at Agribusiness Study Program, Postgraduate, State University of Gorontalo

<sup>2</sup>Lecturer at Agribusiness Study Program, Postgraduate, State University of Gorontalo

<sup>3</sup>Lecturer at Agribusiness Study Program, Postgraduate, State University of Gorontalo

## PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH BERBASIS PANGAN DI KOTA GORONTALO

RAMLAN MUSTAFA<sup>1</sup>, ASDA RAUF<sup>2</sup> MUHAMMAD AMIR ARHAM<sup>3</sup>

Program Magister Agribisnis Universitas Negeri Gorontalo

**Ramlan Mustafa. 709 516 033. 2019. *Pengembangan Industri Kecil Menengah Berbasis Pangan Di Kota Gorontalo*. Tesis Program Studi S2 Agribisnis, Program Pasca Sarjana, Universitas Negeri Gorontalo.**

Penelitian bertujuan untuk (1) mengkaji trend Pengembangan Industri Kecil Menengah berbasis pangan di Kota Gorontalo. (2) menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi pengembangan Industri Kecil Menengah berbasis pangan di Kota Gorontalo. (3) merumuskan strategi pengembangan yang dapat dilakukan dalam meningkatkan kapasitas industri kecil menengah berbasis pangan di Kota Gorontalo. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer kuesioner kepada pelaku usaha IKM berbasis olahan pangan. Metode dalam penelitian ini adalah survei dengan analisis data yakni analisis deskriptif, *Cobb Douglas* dan SWOT.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Hasil analisis mengenai trend perkembangan IKM berbasis olahan pangan ditemukan adanya trend yang kurang stabil dari perkembangan industri kecil menengah berbasis olahan pangan di Kota Gorontalo. Peningkatan terjadi yakni pada tahun 2014, 2015 dan 2016 serta 2018 sementara pada tahun 2017 mengalami penurunan yang cukup pesat. (2) Secara simultan faktor modal, faktor tenaga kerja, faktor pemasaran, faktor kelembagaan dan investasi berpengaruh signifikan terhadap Produksi IKM berbasis olahan pangan di Kota Gorontalo dengan nilai determinan 95,7%. Sementara secara parsial hanya kelembagaan yang tidak signifikan. Kemudian dari hasil analisis efisiensi teknis ditemukan bahwa faktor modal, faktor tenaga kerja, faktor kelembagaan dan investasi berada pada kategori “belum Efisien” sementara itu faktor pemasaran berada pada kategori “Tidak Efisien”. (3) Strategi pengembangan industri kecil menengah berbasis olahan pangan di Kota Gorontalo yakni pada strategi diversifikasi yang dapat dilakukan dengan cara melakukan inovasi pada produk dan model pemasaran menjadi pemasaran berbasis online serta menciptakan Brand Image yang mudah dikenal melalui akronomi produk ataupun cara lain yang membuat stigma positif bagi konsumen.

Kata kunci: Pengembangan IKM, Olahan Pangan

---

<sup>1</sup> Mahasiswa Program Studi Agribisnis, Pascasarjana, Universitas Negeri Gorontalo

<sup>2</sup> Dosen Program Studi Agribisnis, Pascasarjana, Universitas Negeri Gorontalo

<sup>3</sup> Dosen Program Studi Agribisnis, Pascasarjana, Universitas Negeri Gorontalo